

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 5.

Оценка рисков проекта

Основная литература:

Тимофеев Т.В. «Управление проектами в бизнесе». Электронный учебник. Тема 7.

Задание 1.

В таблице представлена матрица чувствительности и прогнозируемости финансовых результатов проекта к ряду ряда переменных (факторов), поля пронумерованы.

Предсказуемость переменных	Чувствительность к переменной		
	высокая	средняя	низкая
низкая	1	2	3
средняя	4	5	6
высокая	7	8	9

Переменные из каких ячеек можно проигнорировать в ходе дальнейшего анализа? (один правильный ответ):

- 3, 6, 9
- только 9
- 7, 8, 9
- 6, 8, 9

Задание 2.

В ходе предварительного анализа проекта выявлено несколько конфигураций проекта (путей его реализации и работ, которые можно включать или не включать в проект в зависимости от необходимости снижать специфические риски). Принципиально рассматриваемые конфигурации отличаются следующим:

Конфигурация №1. Проект в «исходном» состоянии как он был предложен проектоустроителями.

Конфигурация №2. Введение дополнительных антирисковых мероприятий, мероприятий по управлению качеством и коммуникациями.

Конфигурация №3. Введение дополнительных антирисковых мероприятий, мероприятий по управлению качеством и коммуникациями, привлечение подрядной организации для проведения патентных исследований.

Конфигурации оценивались по классической триаде «результат-бюджет-срок»:

- Риск недостижения планируемых параметров технологии.
- Риск превышения бюджета проекта.
- Риск несвоевременного завершения проекта.

Опрос экспертов позволил получить «веса» рисков (исходя из понимания приоритетов заказчика проекта) и оценки этих рисков для трех конфигураций проекта (исходя из понимания, что будет меняться в организации проекта и как это повлияет на него).

Оценки по всем параметрам ставились в диапазоне от 0 до 10 по логике «больше – хуже», т. е. чем выше оценка, тем выше уровень соответствующего риска. Оценки, проставленные несколькими экспертами, усреднялись.

Риск	Вес	Конфигурация			Конфигурация		
		1	2	3	1	2	3
Риск недостижения планируемых параметров технологии	0,5	5,3	3,3	2,6			
Риск превышения бюджета проекта	0,3	2,9	3,1	5,5			
Риск несвоевременного завершения проекта	0,2	5,2	1,6	1,6			
Рейтинг риска конфигурации:							

Задание:

1. Рассчитать итоговые рейтинги риска для всех трех конфигураций проекта
2. По результатам расчета принять решение о предпочтительной конфигурации (указать номер конфигурации с минимальным рисковым рейтингом).