Вопрос №1

 В организации с какой структурой может существовать офис управления проектами? Выберите наиболее адекватный вариант ответа.

1. Сбалансированной матричной.
2. Сильной матричной.
3. Проектной.
4. Любой.

Вопрос №2

Выберите утверждение, которое является верным относительно характеристик организации с функциональной структурой.

1. Большинство современных организаций включается в себя различные виды организационных структур на разных уровнях иерархий.
2. Полностью функциональная организация может создать специальную проектную команду.
3. Команда проекта может включать работающий с полной занятостью персонал из различных функциональных подразделений.
4. Все варианты ответов верны.

 Вопрос №3

Какая характеристика НЕ верна в отношении организации с матричной структурой?

1. Матричная организация представляет собой сочетание функциональной и проектной организации.
2. В них могут быть штатные менеджеры (руководители) проектов с широкими  ПОЛНОМОЧИЯМИ.
3. Большая часть ресурсов организации задействована в проектах.
4. Менеджер (руководитель) проекта обладает не всеми полномочиями по управлению финансированием проекта.

Вопрос №4

Полная занятость менеджера (руководителя) проекта на проекте характерна для какой структуры организации?

1. Функциональной.
2. Слабой матричной.
3. Сбалансированной матричной.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №5

Каков уровень полномочий менеджера (руководителя) проекта, если структура организации является проектной?

1. Незначительный или нет.
2. Ограниченный.
3. Средний или высокий.
4. Практически полный контроль.

Вопрос №6

Каков уровень полномочий может быть у менеджера (руководителя) проекта, если структура организации является сбалансированной матричной?

1. Незначительный или нет.
2. Ограниченный.
3. Высокий или практически полный контроль.
4. Нет верного ответа.

Вопрос №7

Каков уровень полномочий может быть у менеджера (руководителя) проекта, если структура организации является функциональной?

1. Незначительный или нет.
2. Ограниченный.
3. Средний или высокий.
4. Практически полный контроль.

Вопрос №8

Корпоративная культура организации находит отражение в:

1. Стиле поведения организации на рынке.
2. Стиле одежды генерального директора.
3. Процедурах, утвержденных в организации.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №9

Отсутствие в Не проектных организациях систем, ориентированных на проекты, обычно делает управление проектами более затруднительным. Что МОЖет органюация предпринять для того, чтобы устранить эти затруднения? Выберите наиболее адекватный ответ.

1. Ничего не получится сделать -необходимо только перестроиться в проектную.
2. Создать подразделение, ориентированное на выполнение проектов и внедрить на организацию, уровне организации процессы для управления проектами.
3. Подготовить или нанять одного квалифицированного руководителя проекта.
4. Приобрести программное обеспечение для автоматизации деятельности по управлению проектами.

Вопрос №10

Организационная (теХ1\*ологичеекаи) зреЛОСТЬ всего предприятия характеризуется (В том числе, но Не ограничиваясь только этим):

1. Зрелостью системы управления проектами.
2. Зрелостью корпоративной кулыуры.
3. Зрелостью офиса управления проектами.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №11

Оцените справедливости, высказывания. Выберите из предложенных вариантов то утверждение, которые считаете наиболее полным н реально отражающим ситуацию.

1. Команда проекта должна учитывать, что участники проекта мотуг оказывать положительное влияние на проект.
2. Команда проекта должна учитывать, что участники проекта могут оказывать отрицательное влияние на проект.
3. Команда проекта должна учитывать, что участники проекта могут оказывать как положительное, так и отрицательное влияние на проект.
4. Команда проекта не должна обращать внимание на отрицательно влияющих на проект участников проекта.

Вопрос №12

Менеджер (руководитель) проекта, который игнорирует некоторых или всех участников проекта при управлении проектом должен ожидать:

1. Уменьшения содержания проекта.
2. Тяжелых последствий для результатов проекта.
3. Благодарности со стороны участников проекта за экономию их времени.
4. Никаких особенных изменений.

Вопрос №13

В отношении участников проекта команда управления проектом должна:

1. Выявить всех участников проекта.
2. Насколько возможно подробно и точно определить требования и ожидания.
3. Управлять влиянием участников проекта на изменение требований к результатам поставки.
4. Все варианты ответов верны.

 Вопрос №14

Участники проекта -это (выберите наиболее адекватное определение):

1. Это лица или организации, либо активно участвующие в проекте, либо на чьи.
2. Это организации либо активно участвующие в проекте, либо на чьи интересы могут интересы могут повлиять результаты исполнения или завершения проекта, повлиять результаты исполнения или завершения проекта.
3. Это лица или организации, активно участвующие в проекте.
4. Это лица или организации на чьи интересы могут повлиять результаты исполнения или завершения проекта.

Вопрос №15

Какие движущие силы, обычно, стимулируют открытие проекта:

1. Проблемы.
2. Возможности.
3. Практические требования.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №16

Анализ, проводимый в конце каждой фазы жизненного цикла проекта с целью получить авторизацию на закрытие текущей фазы и, возможно, авторизацию открытия следующей фазы, называется:

1. Выход из фазы (Phase exit).
2. Межфазовые шлюзы (Phase gates).
3. Точки критического анализа (kill points).
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №17

Как правило, результаты поставки:

1. Соотносят с основным результатом поставки фазы.
2. Не соотносят с основным результатом поставки фазы.
3. С целью избегания путаницы фазы не должны иметь названия, которые соответствуют результатам поставки.
4. Нет верного ответа.

Вопрос №18

Какие общие характеристики имеют многие жизненные циклы (ЖЦ) проектов. Выберите правильный вариант.

1. Фазы обычно идут последовательно, уровень затрат и численность задействованного персонала увеличиваются по ходу выполнения проекта и падают после завершения проекта, риск недостижения целей наиболее велик в начале проекта, Способность участников проекта повлиять на конечные характеристики продукта проекта и окончательную стоимость проекта максимальны в начале проекта.
2. Фазы обычно идут последовательно, уровень затрат и численность задействованного персонала увеличиваются по ходу выполнения проекта и быстро падают на завершающем этапе проекта, риск недостижения целей наиболее велик в начале проекта, Способность участников проекта повлиять на конечные характеристики продукта проекта и окончательную стоимость проекта максимальны в начале проекта.
3. Фазы обычно идут последовательно, уровень затрат и численность задействованного персонала резко увеличиваются в начале проекта и по ходу выполнения проекта постепенно падают до нуля, риск недостижения целей наиболее велик в начале проекта, Способность участников проекта повлиять на конечные характеристики продукта проекта и окончательную стоимость проекта максимальны в начале проекта.
4. Фазы обычно идут последовательно, уровень затрат и численность задействованного персонала увеличиваются по ходу выполнения проекта и быстро падают на завершающем этапе проекта, риск недостижения целей наиболее велик в конце проекта, Способность участников проекта повлиять на конечные характеристики

продукта проекта и окончательную стоимость проекта максимальны в начале проекта.

Вопрос №19

 «Быстрый проход» -это:

1. Начало фазы после одобрения результатов поставки предыдущей фазы.
2. Начало фазы до одобрения результатов поставки предыдущей фазы.
3. Одна из методик снижения рисков в проекте.
4. Принцип, с помощью которого может быть определена последовательность фаз ЖЦ проекта.

Вопрос №20

Фазы жизненного цикла проекта:

1. Совпадают с группами процессов управления проектом.
2. В основном совпадают с группами процессов управления проектом.
3. Не совпадают с группами процессов управления проектом.
4. В некоторых проектах могут совпадать с группами процессов управления проектом.

Вопрос №21

Выберите, что относится к ключевым функциям офиса управления проектами (ОУП):

1. Централизация конфигурационного менеджмента всех проектов, ОУП.
2. Достижение конкретных целей конкретного проекта.
3. Управление ресурсами, переданными организацией в проекты
4. Предоставление отчетности о прогрессе проекта.

Вопрос №22

Выберите наиболее верное утверждение относительно проектов, поддерживаемых или управляемых офисом управления проектом (ОУП):

1. ОУП всегда несет ответственность за достижения целей проектов.
2. ОУП никогда не несет ответственности за достижение целей проектов.
3. ОУП может нести ответственность за достижение целей проектов.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №23

Офис управления проектом (ОУП) -это:

1. Организационная единица, осуществляющая координацию и централизацию управления всех проектов исполняющей организации.
2. Организационная единица, осуществляющая координацию и централизацию управления приписанных к нему проектов.
3. Организационная единица, осуществляющая координацию управления.
4. Организационная единица, осуществляющая централизованное планирование проектов, которые к нему приписаны.

Вопрос №24

Относительно утверждения «Проекты разделяются на подпроекты}} подберите наиболее адекватное продолжение данного утверждения:

1. С целью повышения управляемости проекта.
2. Для эффективной передачи части работ субподрядчику или другому функциональному подразделению.
3. На очень больших проектах подпроекты могут делиться на еще меньшие подпроекты.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №25

Программы могут содержать (выберите правильный ответ):

    1 . Циклические или повторяющиеся задачи.

1. Стратегические цели.
2. Элементы работ.
3. Все варианты ответов верны.

Вопрос №26

Про граммы могут содержать:.

1. Элементы работ, имеющих к ним отношение, но лежащих за пределами содержания отдельных проектов программы.
2. Элементы работ, не имеющих к ним отношение, но лежащих в пределах содержания отдельных проектов программы.
3. Портфели проектов, имеющие к ним отношения и содержащие проекты в пределах их содержания.
4. Нет верного ответа.

Вопрос №27

Управление проектами осуществляется в более широкой среде, которая включает в себя управление программой, управление портфелем и офис управления проектом. Какая иерархия, сущностей, перечисленных в вопросе, является верной? (выберите правильный вариант из предложенных):

1. Стратегический план, портфель проектов, программа проектов, проект, под проект.
2. Программа проектов, стратегический план, портфель проектов, проект, под проект.
3. Стратегический план, программа проектов, портфель проектов, проект, под проект.
4. Стратегический план, проект, портфель "проектов, программа проектов, под проект.

Вопрос №28

Что является основным назначением Устава проекта?

1. Защита в суде от возможных претензий заказчика.
2. Выполнение предписаний стандарта.
3. Официальная авторизация проекта.
4. Планирование выполнения работ по проекту.

Вопрос №29

Что охватывает дисциплина общего менеджмента? Выберите наиболее подходящий вариант ответа.

    1 . Планирование, организацию, обеспечение персоналом, исполнение и управление операционной деятельностью работающего предприятия.

1. Планирование, организацию, обеспечение персоналом, исполнение и управление проектной деятельностью работающего предприятия.
2. Планирование, организацию, обеспечение персоналом, исполнение и управление вновь создаваемым предприятием.
3. Контроль, организацию, обеспечение персоналом, исполнение и управление операционной деятельностью работающего предприятия.

Вопрос №30

Области приложения -это:

1. Функциональные области управления предприятием, определяющие направления деятельности.
2. Типы проектов, НЕ имеющие схожие существенные элементы, которые отсутствуют или не требуются во всех проектах.
3. Типы проектов, имеющие схожие существенные элементы, которые отсутствуют или не требуются во всех проектах.
4. Нет правильного ответа.

**ВАРИАНТ ЗАЧЕТНОГО  ЗАДАНИЯ**

**№ 2**

**по дисциплине ПМ.04. «Обеспечение проектной деятельности»**

**СПО 230701 «Прикладная информатика (по отраслям)»**

**Вариант №2**

Вопрос №1

 Офис управления проектами практически всегда существует в организации с таким типом структуры.

1. Функциональная.
2. Слабая матричная.
3. Сбалансированная матричная.
	1. Проектная.

Вопрос №2

 Какая характеристика НЕверна в отношении организации с проектной структурой?

1. Члены команд часто собраны в одном месте.
2. Часто имеют подразделения, называемые отделами.
3. Содержание проектов ограничено рамками функционального подразделения.
	1. Менеджеры (руководители) проектов в значительной степени независимы и обладают большими полномочиями.

Вопрос №3

 Какая характеристика НЕверна в отношении организации с функциональной структурой?

1. Каждый служащий имеет одного четко выделяемого руководителя.
2. Персонал группируется по специальностям.
3. Содержание проектов ограничено рамками функционального подразделения.
	1. Менеджеры проектов в значительной степени независимы и обладают большими полномочиями.

Вопрос №4

 Кто контролирует бюджет проекта в организации со сбалансированной матричной структурой.

1. Функциональный руководитель.
2. Менеджер проекта.
3. Роли, указанные в вариантах 1. и 2.
4. Нет верного ответа.

Вопрос №5

 Что означает термин «последовательная разработка»

1. Это одно из свойств проекта, такое же, как и идентичность выходной продукции.
2. Аналог сдвига содержания проекта.
3. Развитие по этапам и протекание по шагам
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №6

 Что из приведенных примеров является примером проекта.

1. Предоставление услуг по обучению.
2. Проведение кампании по продвижению новой модели автомобиля на рынок.
3. Продажа программных продуктов.
4. Оказание услуг химчистки.

Вопрос №7

 Что, обычно, является тем соображением, в результате которого (или которых) авторизуется проект:

1. Требования законодательства.
2. Нужды организации.
3. Требования заказчика
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №8

Управление проектами выполняется с помощью применения и интеграции процессов управления проектами <перечень процессов>. Какие процессы НЕ входят в перечень пррцессов, с помощью которых происходит управление проектом:

1. Процессы интеграции.
2. Процессы планирования.
3. Процессы внедрения.
4. Процессы мониторинга.

Вопрос №9

 Менеджеры проектов часто говорят о "тройном ограничении". Что это такое, в чем заключается это ограничение?

1. Ограничения, накладываемые на свободу принятия решений командой проекта, определяются спонсором проекта, законодательства и требованиями пользователей.
2. Выходная продукция обязательно должна состоять из основной, вспомогательной и записей по качеству.
	1. В управлении проектом обязательно подготовить основные документы: устав.
	2. Ограничение по содержанию проекта, времени и стоимости проекта, план управления проектом, расписание проекта.

Вопрос №10

 Оцените высказывание: «Управление через проекты является более современным н эффективным, чем управление, построенное на основе операционной деятельности». Выберите наиболее подходящий вариант ответа.

1. Да, несомненно, это так Необходимо стремиться при любых условиях заменить операционную деятельность проектной.
2. Нет, это в корне не верно. Операционная деятельность позволяет наиболее эффективно и безрисково управлять деятельностью предприятия, с ее помощью можно решать любые задачи, стоящие перед предприятием, самым эффективным образом.
3. Управление через проекты и операционная деятельность, по сути, не имеют различий, поскольку имеют много общего: планируются, требуют ресурсов, выполняются людьми. Поэтому выражение сформулировано не корректно.
	1. Все больше организаций переходят на способ "управления через проекты". Однакоэто не значит, что вся операционная деятельность может или должна подразделяться на проекты. Для решения каждой конкретной задачи необходимо выбрать наиболее подходящий инструмент.

Вопрос №11

 Области приложения обычно определяют в терминах:

1. Функциональных подразделений или вспомогательных дисциплин.
2. Технических этапов или технических областей, обусловленных специфической деятельностью; Отраслей.
3. Специализаций по управлению, например, государственные контракты, общественное развитие и разработка новых продуктов.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №12

 Назовите основные документы проекта.

1. У став проекта, план управления проектом.
2. Устав проекта, описание содержания проекта, план управления проектом.
3. Устав проекта, описание содержания проекта, план управления проектом, техническое задание.
	1. Устав проекта, описание содержания проекта.

Вопрос №13

 Что является основным назначением описания содержания проекта?

1. Содержит описание требований к информационной системе и положения по приемо-сдаточным испытаниям.
2. Содержит описание работы, которую надо выполнить и результатов поставки, которые необходимо произвести.
3. Содержит описание методов и подходом при выполнении работ по определению требований к системе.
4. Содержит описание работы, которую надо произвести и критерии ее оценки.

Вопрос №14

 Программа проектов -это:

1. Ряд связанных между собой подпроектов, входящих в различные проекты.
2. Ряд не связанных друг с другом проектов.
3. Ряд связанных между собой подпроектов, входящих в один проект.
4. Ряд связанных друг с другом проектов.

Вопрос №15

 Программы могут содержать:.

1. Элементы работ, имеющих к ним отношение, но лежащих за пределами содержания отдельных проектов программы.
2. Элементы работ, не имеющих к ним отношение, но лежащих в пределах содержания отдельных проектов программы.
3. Портфели проектов, имеющие к ним отношения и содержащие проекты в пределах их содержания.
4. Нет верного ответа.

Вопрос №16

 Организации управляют своими портфелями в соответствии с конкретными задачами. Выберите вариант ответа, наиболее полно характеризующий задачи по управлению портфелем проектов организации.

1. Уравновешивание пошаговых и радикальных инвестиций и эффективное использование ресурсов, выделяемых для выполнения проектов портфеля.
2. Максимальное увеличение ценности проектов, входящих в портфель, уравновешивание- пошаговых и радикальных инвестиций с целью тотальной экономии денежных средств.
3. Максимальное увеличение ценности проектов, входящих в портфель, уравновешивание пошаговых и радикальных инвестиций и эффективное использование ресурсов, выделяемых для выполнения проектов портфеля.
4. Максимальное увеличение ценности проектов, входящих в портфель.

Вопрос №17

 Проект или под проект может быть поделен на под проекты по некоторым признакам. Выберите признак, который НЕ может быть положен в основу разделения проекта на под проекты.

1. Фаза жизненного цикла проекта.
2. Специальные требования к знаниям, умениям и навыкам персонала.
3. Использование специфической технологии.
4. Результаты работ под проекта менее важны.

Вопрос №18

 Офис управления проектами может иметь полномочия:

1. Завершать проекты, чтобы дать возможность команде проекта повысить свою квалификацию.
2. Завершать проекты, находящиеся в его управлении, которые потеряли связи с другими проектами.
3. Завершать проекты, чтобы цели бизнеса оставались согласованными.
4. Завершать проекты, находящиеся в его управлении, чтобы цели бизнеса оставались согласованными.

Вопрос №19

 Жизненный цикл проекта -это:

1. Совокупность этапов, на которые делится проект с целью обеспечения более качественного управления.
2. Совокупность задач, на которые делится проект с целью обеспечения более качественного управления.
3. Совокупность фаз, на которые делится проект с целью обеспечения более качественного управления.
4. Совокупность под проектов, на которые делится проект с целью обеспечения более качественного управления.

Вопрос №20

Переход от одной фазы жизненного цикла проекта к другой, как правило, сопровождается:

1. Досрочным завершением проекта.
2. Технической передачей или сдачей результатов работ по фазе.
3. Обязательным пересмотром целей проекта.
4. Проведением приемо-сдаточных испытаний (валидация) результатов работ

Вопрос №21

 Что, как правило, стандартизирует жизненный цикл (ЖЦ) проекта? Выберите наименее правильный вариант ответа.

1. Как контролировать и подтверждать каждую фазу.
2. Кто участвует в каждой фазе.
3. В какой момент каждой фазы должны быть получены результаты поставки и как проходит проверка и подтверждение каждого результата поставки.
4. Как выполняются работы, определенные для данной фазы.

Вопрос №22

 Количество фаз в жизненном цикле проекта всегда составляет:

1. Только 4, 5 ил и 9 фаз.
2. Только 9 и более фаз.
3. Только 4 или 5 фаз.
	1. Нет правильного ответа.

Вопрос №23

 Чем определяется создание результатов поставки (выберите наиболее адекватный вариант ответа):

1. Процессом управления проектом.
2. Необходимостью выпуска конечного продукта.
3. Необходимостью выпуска элементов конечных продуктов.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №24

 Формальное завершение фазы:

1. Означает автоматическую авторизацию следующей фазы.
2. Не означает автоматическую авторизацию следующей фазы.
3. Может означать, а может и не означать автоматическую авторизацию следующей фазы в зависимости от личности руководителя проекта.
	1. Все варианты ответов верны.

Вопрос №25

 Жизненный цикл (ЖЦ) проекта и жизненный цикл продукта. Выберите выражение наилучшим образом и наиболее точно характеризующее их взаимоотношение.

1. Это одно и то же для большинства тиражных продуктов.
2. Это два разных понятия.
3. ЖЦ проекта является одним из аспектов ЖЦ продукта.
4. Эти понятия практически не сопоставимы.

Вопрос №26

Оцените справедливость высказывания. Выберите из предложенных вариантов то утверждение, которые считаете истинным.

1. Иногда участника проекта выявить достаточно сложно.
2. Незнание ключевых участников проекта может привести к уменьшению объема работы на проекте.
3. Участники проекта могут оказывать только положительное влияние на проект.
4. Верными-являются ответы 1. и 2.

Вопрос №27

 Проектные организации -это:

1. Это те организации, чья деятельность состоит главным образом из проектов.
2. Организации, получающие прибыль за счет выполнения проектов для других по контракту.
3. Организации, в которых внедрено управление через проекты.
4. Все варианты ответов верны.

Вопрос №28

Команда проекта для выполнения проекта собирается использовать совершенно новую технологию, что сопряжено с повышенным уровнем риска для проекта. В какой организации, скорее всего, будет одобрен такой проект?

1. В организации, которая собирается внедрять автоматизировать свою деятельность.
2. В организации, ведущей агрессивную политику.
3. В организации, в которой работает много технических специалистов.
4. В организации, которая принадлежит банковско-финансовой сфере деятельности.

Вопрос №29

Каков уровень полномочий может быть у менеджера (руководителя) проекта, если структура Организации является слабой матричной?

1. Незначительный или нет.
2. Ограниченный.
3. Средний или высокий.
4. Практически полный контроль.

Вопрос №30

Что общего у проектной формы организации работ и операционной.

1. Выполняются людьми.
2. Ограничены доступностью ресурсов.
3. Планируются, исполняются и управляются.
4. Все варианты ответов верны.